

สรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างหรือการจัดหาพัสดุของหน่วยงานในภาพรวม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลท่าเรือ

ลำดับที่	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	จำนวนงบประมาณ
๑	วิธีเฉพาะเจาะจง	๑๑๓	๘,๕๓๐,๐๒๙.๑๘
๒	วิธีคัดเลือก	-	-
๓	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	๑๐	๑๑,๖๒๐,๐๐๐
	วิธีอื่นๆ.....		
	รวม	๑๒๓	๒๐,๑๕๐,๐๒๙.๑๘

ปัญหา/อุปสรรค

๑.ความซับซ้อนของกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ ต้องดำเนินการภายใต้พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ รวมถึงระเบียบและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีการตีความหรือดำเนินการคลาดเคลื่อน อาจส่งผลให้หน่วยงานได้รับความเสียหายได้ จึงจำเป็นต้องใช้ความละเอียดรอบคอบในการตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง

๒.อัตราค่าจ้างบุคลากรไม่เพียงพอต่อภารกิจ

งานด้านพัสดุ มีภารกิจครอบคลุมในหลายๆด้าน อาทิ การจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมและบริหารพัสดุ การเบิกจ่ายและการจำหน่ายพัสดุ ซึ่งมีปริมาณงานจำนวนมาก ในขณะที่หน่วยงานมีบุคลากรผู้รับผิดชอบจำกัด ส่งผลให้การดำเนินงานบางส่วนเกิดความคลาดเคลื่อนและล่าช้า

๓.ปัญหาจากหน่วยงานผู้ขอใช้พัสดุ

หน่วยงานต้นเรื่องบางส่วน มีการส่งรายละเอียดความต้องการหรือเอกสารประกอบล่าช้า และไม่สอดคล้องกับแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม มักมีการเร่งรัดให้เจ้าหน้าที่พัสดุ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาอันจำกัด ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

๔.ข้อจำกัดด้านความยืดหยุ่นของระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐในบางกรณี ยังไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันได้อย่างทันทั่วถึง เช่น กรณีราคาสินค้ามีความผันผวน สินค้าขาดแคลน หรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ส่งผลให้การจัดหาพัสดุเป็นไปด้วยความยากลำบากและใช้ระยะเวลานาน

๕.ปัญหาจากผู้ประกอบการหรือผู้รับจ้าง

ผู้ประกอบการหรือผู้รับจ้างบางรายส่งมอบงานหรือพัสดุล่าช้ากว่ากำหนด หรือส่งมอบพัสดุไม่เป็นไปตามรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ(Specification)ที่กำหนดไว้ในสัญญา ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของหน่วยงาน

๖.ความคลาดเคลื่อนระหว่างแบบแปลนกับสภาพพื้นที่จริง

ในการดำเนินโครงการก่อสร้าง บางกรณีพบว่าแบบแปลนที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริง ส่งผลให้จำเป็นต้องดำเนินการแก้ไขสัญญา หรือจัดทำเอกสารแนบท้ายสัญญาเพิ่มเติม

๗.ขาดบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน

หน่วยงานขาดเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดซื้อจัดจ้าง งานก่อสร้าง โดยเฉพาะช่างโยธา ช่างควบคุมงาน หรือแม้แต่เจ้าหน้าที่พัสดุ ทำให้งานไม่สามารถเดินตามแผนงานได้

๘.ปัญหาการใช้งานระบบ e-GP

ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) มักประสบปัญหาขัดข้องหรือไม่เสถียรในบางช่วงเวลา ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและทำให้การดำเนินการในแต่ละขั้นตอนเกิดความล่าช้า

ข้อเสนอแนะ

๑. ควรมีการจัดอบรมและพัฒนาความรู้ด้านกฎหมาย ระเบียบ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความเข้าใจและลดความเสี่ยงจากการตีความระเบียบที่คลาดเคลื่อน รวมถึงสร้างความมั่นใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่

๒. ควรพิจารณาจัดสรรอัตรากำลังบุคลากรให้เหมาะสมกับปริมาณงาน หรือสนับสนุนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการงานพัสดุ เพื่อลดภาระงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

๓. ควรให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนความต้องการพัสดุและจัดส่งเอกสารประกอบการจัดซื้อจัดจ้างให้ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี และลดปัญหาการเร่งรัดงานในภายหลัง

๔. ควรปรับปรุงแนวทางและขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความยืดหยุ่นเหมาะสมกับสถานการณ์ โดยเฉพาะกรณีเร่งด่วนหรือเหตุฉุกเฉินข้างสถานการณ์ไม่ปกติ เพื่อให้สามารถดำเนินการจัดหาพัสดุได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

๕. ควรมีการกำหนดมาตรการติดตาม ควบคุม และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ประกอบการหรือผู้รับจ้างอย่างใกล้ชิด รวมทั้งกำหนดบทลงโทษตามสัญญาอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันปัญหาการส่งมอบงานล่าช้า หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด

๖. ก่อนดำเนินโครงการก่อสร้างควรมีการสำรวจพื้นที่จริงอย่างละเอียดและตรวจสอบความถูกต้องของแบบแปลนให้สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ เพื่อลดปัญหาการแก้ไขสัญญาหรือการจัดทำเอกสารแนบท้ายสัญญาในภายหลัง

๗. ควรมีการตรวจสอบความพร้อม และศักยภาพของผู้รับจ้างก่อนการลงนามในสัญญา รวมถึงสร้างความเข้าใจในเงื่อนไขและข้อผูกพันตามสัญญา เพื่อลดปัญหาการยกเลิกสัญญาก่อนเข้าดำเนินงาน

๘. ควรมีการพัฒนาระบบ e-GP ให้มีความเสถียรและรองรับการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางประสานงานหรือระบบสำรองในกรณีที่ระบบขัดข้อง เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐ

๙. เพื่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน หน่วยงานควรประกาศรับโอนหรือขอใช้บัญชีผู้สอบแข่งขันได้ เพื่อทดแทนเจ้าหน้าที่ที่ขาดแคลน